

Міністерство освіти і науки України
Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника
Економічний факультет

ХАРИК СЕРГІЙ ВОЛОДИМИРОВИЧ

**РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОЇ ЛОГІСТИКИ – ЯК УМОВА
УСПІШНИХ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ОПЕРАЦІЙ**

МЗЕД-М2

073 Менеджмент

освітня програма «Менеджмент зовнішньоекономічної
діяльності»
другого (магістерського) рівня вищої освіти

Автореферат на здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти

Івано-Франківськ – 2022

Дипломна робота виконана в Прикарпатському національному університеті
імені Василя Стефаника

Науковий керівник: д.е.н., проф. Романюк М.Д.

Рецензенти: д.е.н., проф. Щур Р.І.

Захист відбудеться: «21» грудня 2022р.

Дипломну роботу надано до захисту: «__» _____ 2022р.

Завідувач кафедри: проф. Романюк М.Д. _____
(підпис) (ім'я та прізвище)

ЗМІСТ

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЮ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

- 1.1. Сутність та особливості міжнародної логістики
- 1.2. Особливості та аспекти глобальної логістики
- 1.3. Структура та стан світового ринку логістичних послуг

Висновки до розділу 1

РОЗДІЛ 2. КОМПЛЕКСНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ НА ТОВ «УБ-БДТ»

- 2.1 Загальна економічна характеристика діяльності підприємства ТОВ "УБ-БДТ"
- 2.2 Світовий досвід та перспективи розвитку транспортно-логістичних систем
- 2.3 Конкурентні позиції транспортно-логістичної компанії на національному та міжнародному ринках

Висновки до розділу 2

РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ОПЕРАЦІЙ ЛОГІСТИЧНОЇ СФЕРИ ТОВ "УБ-БДТ"

- 3.1. Напрями підвищення ефективності імпортової діяльності логістичної сфери ТОВ «УБ-БДТ»
- 3.2. Удосконалення логістичної діяльності підприємства

Висновки до розділу 3

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА РОБОТИ

Актуальність теми дослідження ланцюги постачання стають все більш глобальними, складними та конкурентоспроможними, щоб впоратися зі збільшенням нестабільності, повсюдність і попит клієнтів «точно вчасно». Глобалізація також означає підвищену вразливість пропозиції ланцюгів до руйнівних подій, включаючи політичні зриви та соціальні безлади. Політичні зриви знайшли своє відображення в формі заворушень і вуличних демонстрацій, військового перевороту і революції, а також політично вмотивованого насильства і тероризму показали негативний вплив політичних зривів на продуктивність ланцюга поставок, але глибше розуміння цих взаємозв'язків і взаємодій все ще потрібне для забезпечення ясності та прозорості для ефективного формування політики та управління.

Посилення глобалізації та подальша децентралізація виробничих систем ще більше вимагає покращення нашого розуміння цих переплетених взаємозв'язків між політичними зривами та ланцюгами поставок.

Останніми роками було зроблено багато спроб дослідити вплив збоїв у ланцюзі поставок на ланцюг поставок продуктивність. Міжнародний вантажний транзит передбачає в'їзд товарів через один національний кордон і виїзд через інший. Через роль в економіці регіону та тривалий досвід міжнародних вантажних перевезень цим маршрутом міжнародні вантажні перевезення можуть бути значним джерелом іноземної валюти.

Історичний огляд сегменту забезпечує основу для моделювання факторів, що впливають на транзит, і, таким чином, для класифікації питань і гіпотез для визначення та визначення пріоритетів факторів, що впливають на успіх.

Питаннями особливості використання крос-культурного менеджменту в умовах розширення зовнішньоекономічних операцій займалися відомі закордонні науковці, такі, як Х. Рональд, К. Самір С.Шривастава та інші. Особливості розвитку міжнародної логістики - як

умова успішних зовнішньоекономічних операцій також досліджували українські науковці, а саме: А.Мерзляк, С. Рамазанов, Н.Льченко та інші.

Мета магістерської роботи полягає в розробці науково-теоретичних засад і практичних рекомендацій щодо розвитку міжнародної логістики - як умови успішних зовнішньоекономічних операцій на ТОВ "УБ-БДТ".

Відповідно до мети дослідження поставлені такі **завдання**:

- ✓ розкрити сутність та особливості міжнародної логістики;
- ✓ провести характеристика основних ознак глобальної логістики;
- ✓ дослідити структуру та стан світового ринку логістичних послуг;
- ✓ охарактеризувати загальну економічну характеристику діяльності підприємства ТОВ "УБ-БДТ";
- ✓ проаналізувати особливості логістичної діяльності підприємства на зовнішніх ринках;
- ✓ оцінка ефективності здійснення імпортової діяльності підприємства;
- ✓ напрями підвищення ефективності імпортової діяльності логістичної сфери ТОВ «УБ-БДТ»;
- ✓ удосконалення логістичної діяльності підприємства .

Об'єктом дослідження є господарська діяльність ТОВ "УБ-БДТ".

Предметом дослідження є сукупність теоретичних та методичних аспектів особливості використання розвитку міжнародної логістики - як умови успішних зовнішньоекономічних операцій ТОВ "УБ-БДТ".

Інформаційною базою дослідження слугують дані Державної служби статистики України, матеріали Співки молочних підприємств України, періодичні видання, наукові збірники, матеріали науково-практичних конференцій, монографії й друковані праці вітчизняних та зарубіжних учених з тематики дослідження, звітно-статистичні дані вітчизняних підприємств, інтернет-ресурси, річна звітність підприємства, результати власних досліджень автора.

Методи дослідження. Теоретичною та методичною базою дослідження є загальнонаукові та суто маркетингові методи дослідження та основи сучасної економічної теорії. Використано такі загальнонаукові методи: діалектичний метод пізнання, аналіз і синтез, логічного узагальнення, монографічний та графічний способи, економіко-математичний, статистичний і абстрактно-логічний аналіз.

Практична значущість отриманих результатів полягає в тому, що отримані результати можна використати для вдосконалення розвитку міжнародної логістики, як умова успішних зовнішньоекономічних операцій.

Структура наукової роботи: Випускна магістерська робота містить 68 сторінок тексту, 5 рисунків, 4 таблиці; складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел, який налічує 62 найменувань.

ОСНОВНИЙ ЗМІСТ РОБОТИ

У розділі 1 «Теоретичні засади організації управління міжнародною логістичною діяльністю на підприємстві» розглядається сутність та особливості міжнародної логістики. Логістика — це процес планування, виконання та контролю переміщення та розміщення людей та або товарів, а також допоміжних заходів, пов'язаних із таким переміщенням та розміщенням, у межах системи, організованої для досягнення конкретних цілей.

Концепція логістики базується на загальному системному уявленні про безліч функцій руху матеріалів і товарів від джерел постачання до користувачів. Відповідно, це змушує керівництво думати в термінах управління загальною системою; а не лише одну його частину.

Основна мета логістики – адаптувати фірму до ринкової ситуації з мінімальними витратами, збільшити власну присутність на ринку та отримати конкурентні переваги шляхом створення інтегрованої ефективної системи регулювання та контролю матеріальних та інформаційних потоків.

Однією з основних складових сильної економіки будь-якої країни є сфера транспортно-логістичних послуг. Це логістика, яка забезпечує своєчасну доставку продукції від виробника до споживача. Без злагодженого функціонування логістичних структур ні внутрішня, ні зовнішня торгівля в принципі неможливі.

Тільки транспортна інфраструктура може забезпечити потреби промислового виробництва, населення та народного господарства у вантажних перевезеннях. Ринок транспортно-логістичних послуг в наш час почав дуже активно розвиватися у зв'язку з розширенням економічних зв'язків і міжнародного співробітництва.

У розділі 2 «Комплексне дослідження управління логістичними процесами на ТОВ «УБ-БДТ»». Представлена загальна економічна характеристика діяльності підприємства ТОВ "УБ-БДТ".

Транспортно-логістичні послуги покликані оптимізувати вантажоперевезення компанії. На сьогоднішній день в Україні ринок таких послуг все ще розвивається, хоча і досить швидко. Не багато компаній, які надають транспортно-логістичні послуги по всій Україні, займаються перевезенням вантажів за кордон.

Транспортно-логістичні послуги покликані оптимізувати вантажоперевезення компанії. На сьогоднішній день в Україні ринок таких послуг все ще розвивається, хоча і досить швидко. Не багато компаній, які надають транспортно-логістичні послуги по всій Україні, займаються перевезенням вантажів за кордон.

Однією з основних тенденцій розвитку сучасних економічних відносин є перехід пріоритетів від ринку виробника до ринку покупця. У зв'язку з цим здатність поєднувати виробництво і систему планування з індивідуальними уподобаннями споживачів стає головним фактором конкуренції та економіки майбутнього.

Як наслідок, кардинальна зміна уподобань покупців та їх вимог до якісної поставки продукції призводить до необхідності скорочення термінів та обсягів поставок, мінімізації резервів часу та матеріалів.

Логістика формує систему, яка керує рухом товарів. Тобто формування економічних відносин, організація руху продукції за складами, формування та регулювання товарних запасів, розробка та організація складського господарства.

Конкурентоспроможність - це комплексне поняття, яке передбачає більше ніж один рівень конкурентної переваги. Дослідження конкурентоспроможності транспортно-логістичного підприємства в економічній ситуації в Україні, дозволяє розглядати його як комплексну

характеристику потенційних можливостей, які забезпечать конкурентну перевагу в майбутньому.

Джерелами конкурентної переваги сьогодні є прогресивна організаційно-технологічна та соціально-економічна база, а також уміння аналізувати та своєчасно здійснювати заходи щодо посилення конкурентної переваги.

У розділі 3 «Напрями вдосконалення ефективності зовнішньоекономічних операцій логістичної сфери ТОВ "УБ-БДТ"» запропоновано удосконалення логістичної діяльності підприємства.

Оскільки дедалі більше технологічних інновацій набирають обертів переважають у всіх секторах, логістика і ланцюжка поставок може бути найбільш зачепленими секторами. Логістична галузь, відома своїм інтенсивним використанням ручних процесів та зберіганням великих обсягів даних різними способами та в різних місцях, може отримати найбільшу вигоду з впровадження нових технологій та дотримання останніх тенденцій. Інновації в ланцюжку поставок та логістики.

В останні роки логістична галузь досягла великих успіхів у таких галузях, як штучний та доповнений інтелект, розширена аналітика та автоматизація. Ці технології розвиваються швидше, ніж будь-коли, і стартапами постійно створюють нові рішення та інновації. Але з цими інноваціями приходять нові очікування та стандарти, які змусять логістичні компанії адаптуватися чи залишитися позаду. Значний тиск походить від індивідуальних та бізнес-клієнтів, які вимагають, щоб продукти та послуги поставлялися швидше та дешевше, ніж будь-коли раніше.

Для оцінки ефективності логістичної діяльності рекомендовано використовувати характеристики: точність часу і місця доставки товарів, формування номенклатури та асортименту товарів, кількісні та якісні показники управління ланцюгом поставок, формування гнучкої цінової політики, формування цінової політики та логістики.

Основні орієнтири вдосконалення логістичної діяльності торговельного підприємства слід визначати через призму визначення рівня організаційно-економічного забезпечення, ефективності та результативності логістичної діяльності.

ВИСНОВКИ

Таким чином, в ході виконання поставлених перед нами завдань для досягнення сформульованої мети, ми прийшли до наступних висновків:

1. У зв'язку з цим предметом логістики є логістичні процеси, пов'язані зі зміною параметрів розміщення, часу, форми матеріальних і супутніх їм потоків на підприємствах, а також об'єктно-логістичні потоки (матеріальні, інформаційні, фінансові, інформаційні, обслуговування та інші потоки).

Рівень розвитку логістики у світі оцінюють декілька міжнародних організацій. Найвідомішими рейтингами є Індекс ефективності логістики, також відомий як Індекс сприйняття логістики, опублікований Світовим банком, і Індекс зв'язності лінійного судноплавства, розроблений Конференцією ООН з торгівлі та розвитку (ЮНКТАД).

2. Транспортування: транспортування – це логістична діяльність, яка створює корисність місця. Основними учасниками (елементами) ланцюга поставок International Logistics можуть бути: виробники, постачальники (venndor), експортери товарів і послуг; митний брокер, імпортер товарів і послуг, кінцевий споживач, транспортно-експедиційні компанії, складські комплекси, дистриб'ютори, оптові торговці, роздрібні торговці, компанії або фізичні особи, які є кінцевими споживачами продукту.

3. Подальший розвиток українського ринку транспортно-логістичних послуг, зміни конкурентних умов на ринку напряду залежатимуть від обсягів інвестицій у галузь. Оскільки аналіз динаміки українського ринку комерційних вантажних перевезень за видами транспорту за останні кілька років показав дуже швидке та постійне зростання значення автомобільних вантажних перевезень у сфері вантажних перевезень по всій Україні, чітко

виявилось. Що пов'язано в першу чергу з позитивною динамікою зростання вантажних перевезень.

4. ТОВ «УБ-БДТ» - це деревообробна та лісопильне підприємство, згідно з даними Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань контрагент має таку повну офіційну назву ТОВ УБ-БДТ.

Транспортні послуги передбачають вибір транспорту в співвідношенні «ціна перевезення – швидкість доставки», та визначення певних пріоритетів. Якщо важливіше швидкість доставки, то зазвичай вибирають більш швидкий транспорт, однак, ціна в цьому випадку також не виходить з уваги. Оптимально транспортувати контейнери в найкоротші терміни з мінімальними витратами.

5. Аналіз світового досвіду створення й управління транспортно-логістичними центрами дає змогу дійти висновку щодо перспективності відповідного напрямку розвитку вітчизняної економіки. Транспортна система України має всі необхідні передумови для формування великих транспортно-логістичних центрів,

Транспортно-логістичні послуги є ефективним інструментом оптимізації бізнесу, що дозволяє отримувати реальні прибутки, якими не варто нехтувати в несприятливих економічних умовах.

6. Логістичний ринок ще не дуже розвинений, і зараз попит перевищує існуючу пропозицію, що дає великі можливості новачкам у цій сфері. Однак варто враховувати, що логістика – це дуже серйозна і відповідальна галузь, тому багато компаній вибирають вже перевірені компанії-лідери на ринку. Великі логістичні організації мають можливість здійснювати страхування вантажів, забезпечуючи збереження вантажів для клієнта.

Так що нова компанія рідко здатна надавати масштабні послуги, її основною перевагою може бути менша вартість послуг і якісне виконання, що в недалекому майбутньому зробить новачка повноцінним учасником транспортно-логістичного ринку.

7. Немає сумніву, що за останні роки складські операції зазнали значних змін – і з повільною інтеграцією технологій ця тенденція в логістичних технологіях триватиме. Очевидна інновація – складська робототехніка, яка стрімко розвивається. З моменту появи в 2008 році блокчейн став одним із найпопулярніших модних слів у всіх галузях і одним із найпопулярніших трендів у логістичних технологіях. Однак широкій громадськості було важко зрозуміти складну концепцію блокчейна, і, незважаючи на його великий потенціал для неймовірних випадків використання як у логістиці, так і за її межами, фактична розробка стала стандартом.

8. Основні орієнтири вдосконалення логістичної діяльності торговельного підприємства слід визначати через призму визначення рівня організаційно-економічного забезпечення, ефективності та результативності логістичної діяльності. У дослідженні було проведено порівняння основних еталонних моделей, які використовуються для загального опису логістики та її декомпозиції. Таким чином, порівняльна характеристика дозволила визначити найбільш доцільну для використання еталонну модель – SCOR-модель, яка, перш за все, дозволила визначити основні показники оцінки ефективності логістики.