

**Наталія Гой**  
аспірант\*

Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника  
м. Івано-Франківськ

## **ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ІЗ ПЕРЕРОБКИ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ**

В умовах змішаної економіки головною метою діяльності підприємств із переробки сільськогосподарської продукції є підвищення ефективності виробництва, що полягає в збільшенні обсягів випуску та реалізації продукції при мінімальних витратах і максимальному прибутку. Для досягнення таких результатів товаровиробникам, зокрема, необхідно здійснити низку організаційних змін у системі оперативного управління. Важливим аспектом у цьому відношенні є стан інформаційного забезпечення управлінського процесу.

Для вдосконалення управління підприємством необхідно використовувати нові методи й сучасні технічні засоби побудови інформаційних систем. Насамперед йдеться про оновлення технічної та інформаційної бази на основі впровадження автоматизації управлінського обліку, що є складовою системи оперативного управління.

Значну перевагу на ринку матимуть ті переробні підприємства, які в оперативному порядку відстежуватимуть якість і кількість сировини, ціну виробництва та ціну реалізації продукції. Це можливо за умови використання на підприємствах із переробки сільськогосподарської продукції передових інформаційних технологій для оптимізації процесу оперативного управління. Вибір та реалізацію управлінського рішення необхідно здійснювати в режимі реального часу, враховуючи відхилення від раніше запланованих тактичних управлінських дій [1]. Автоматизовані системи з підтримки процесу управління на оперативному рівні дають змогу провести детальний аналіз виробничої

---

\* Науковий керівник: *Баланюк І. Ф.* – д.е.н., професор

діяльності [2], що передбачає збір і реєстрацію даних про хід виробництва. Для прийняття виважених та своєчасних управлінських рішень необхідна достовірна інформація про економічний стан переробного підприємства, а основним джерелом інформації для менеджменту є різнобічні обліково-аналітичні дані про об'єкти управління. Розробка відповідних показників, визначення інформаційної бази для їх обчислення забезпечить високу ефективність управлінської діяльності.

Для визначення інформаційного забезпечення необхідно враховувати основні етапи процесу оперативного управління підприємством: збір та обробка інформації, її оперативний аналіз та прийняття управлінських рішень [3], якість яких визначає результативність виробничої діяльності. Центральне місце в цій системі займає управлінський облік, основним завданням якого є надання необхідної інформації менеджерам у процесі оперативного управління господарською діяльністю. Управлінський облік забезпечує взаємозв'язок реальних кількісних показників із плановими, сприяє оперативному плануванню та надає оперативні дані про хід виробництва. Для прийняття управлінських рішень необхідно володіти інформацією про відхилення використання ресурсів від нормативного рівня та отриманих вигід порівняно із запланованими показниками [4]. Інформаційне забезпечення виробничої діяльності підприємств є основою для розробки управлінських рішень, що дозволяє визначити недоліки оперативного управління та перспективи його подальшого розвитку.

Точність й оперативність економічної інформації є вирішальними факторами успішного розвитку переробних підприємств. Необхідною умовою досягнення оперативності та контрольованості управлінського процесу є застосування високотехнологічного інформаційного забезпечення, яке сприятиме вдосконаленню, підвищенню аналітичності та гнучкості системи оперативного управління на підприємствах із переробки сільськогосподарської продукції.

## Література

1. Воробець С. Й. Інформаційні системи і технології в обліку / С. Й. Воробець, В. П. Кічор, І. С. Благун. – Львів: Львів. держ. центр наук.-технол. і екон. інформ., 2006. – 310 с.
2. Інформаційні системи і технології в економіці / за ред. В. С. Пономаренка. – К.: Академія, 2002. – 544 с.
3. Пасемник О. Г. Роль облікової інформації в системі обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькою діяльністю в процесі прийняття управлінських рішень / О. Г. Пасемник, А. Ф. Дмитришин // Інноваційна економіка. – 2010. – №2(16). – С. 105-109.
4. Нападовська Л. В. Управлінський облік: значення та застосування у практичній діяльності вітчизняних підприємств в умовах ринкових відносин / Л. В. Нападовська // Бухгалтерський облік і аудит. – 2009. – № 8-9. – С. 79-93.